

# 新的外資

溫世仁

英業達集團副董事長

## 一、引進外資發展經濟

回望第二次世界大戰后，東亞國家大多是從廢墟中再重建的。在這些國家發展的過程中，外資扮演非常重要的角色，從日本開始到四小龍以致于東南亞國協的國家以及目前中國的發展都與外資的投入息息相關。外資的投入不但觸發這些國家的經濟發展，使它的勞務釋放出來，同時推動它國內的經濟活動和服務業，這也是一般東亞國家發展經濟的基本模式，引進外資變成最有效的方法。

從過去日本或四小龍引進外資來發展經濟的經驗來看，大體上可以分為兩個階段：

### **Phase 1: 外資外營 (Foreign Capital, Foreign Project)**

第一個階段：外資外營 – 就是由外國的資本投入被投資國，在被投資國里建立他們自己的公司或工廠，然後發展他們自己的項目。

### **Phase 2: 外資自營 (Foreign Capital, Own Project)**

到第二階段，當被投資國的經濟發展到一定的程度，成本慢慢提高，加上國內人才慢慢齊集后，就進入第二階段，就是國內自己經營的計劃，然後引進外資來投資。

## 二、「外資外營」——投資者主要目的

外資外營 – 就是外國的資本投資進來做他們自己的項目。主要目的不外乎兩點：

### 1. 降低經營成本

主要就是要降低經營的成本。工資比較高的國家向成本比較低的國家去投資，向他們承租土地、蓋工廠在當地經營，以兩邊成本的差異作為誘因。

## 2. 方便進入本地及鄰近市場

另一個原因就是到國外投資比較方便進入當地或是鄰近的市場。有些產品受到該國政府的保護，或是像可口可樂體積龐大運送不易，到當地市場投資這類的產品，一方面運送容易；另一方面比較容易了解當地市場，方便進入本地跟鄰近市場。

### 三、『外資外營』對引資國的正面及負面影響

外資外營對被投資國有什么正面、負面影響？首先看一下正面的影響。

#### 1. 主要正面影響 – 加速經濟發展、增加就業機會、快速引進新的技術及觀念

外資一進來可以加速經濟的發展，同時馬上解決就業問題。有了工作就有收入，也帶動本地的經濟，同時快速引進新的技術與新的觀念，對於被投資國都是一個很有用、可以節省很多時間的方法。

#### 2. 主要負面影響

外資外營的項目，大部分以外資的需要為主，當這些外資進入引資國的時候，基本上每個外資所要求的不一樣，有些人要來做電子產品，有些要做鋼鐵，有些要做橡膠手套、食品等等，進來的外資五花八門，政府單位和民間服務的單位會因為這些外資要從事的項目和狀況不一樣變得非常忙碌且疲于奔命，這是第一個缺點。

第二個缺點就是為了這些外資的計劃而設立的工廠，等到有一天外資要撤離時，這工廠的員工、相關的協力廠商甚至一些服務廠商，很容易面臨無法繼續的斷層。

### 四、『外資外營』的最大問題

正負面相比，事實上從過去的經驗看來，正面的還是大于負面。

但是在東亞金融風暴以後，暴露了工業社會最大的問題就是『供過于求』的現象。當供過于求的現象發生的時候，外資外營的引資模式受到很大的挑戰。

### 五、新的引進外資模式——『外資自營』

我個人經常在東亞國家各地旅行，很明顯的發現『外資外營』也就是俗稱的 Foreign Direct Investment(FDI)的件數、金額都在急速的萎縮中，且

萎縮的速度只有越來越快，面對這樣的格局，就需要採取新的引進外資的模式。就是所謂第二階段：外資自營——就是提出自己的計劃然後請外資來經營。

### **1. 外資自營的優點為何？**

#### **a. 外資配合引資國的核心專長及需要的項目，可以長期經營和發展**

就像這個國家要發展汽車工業，或是設定核心產業是要發展多媒體產業或是電子產業，外資若願意進來，它是配合你國家的核心專長與需要去投資。

#### **b. 引資國因為知道未來要發展何種產業，可有計劃的建立核心產業的配套設施及培養相關人才**

就像我們國家要開始發展多媒體相關產業，可以將所有的教育跟訓練機構配合這個需求去培養相關人才。一個外資投資了幾百億到我們國家，有一天當這個外資要撤離時，因為整體上來講是由我們在經營，所以只要再找到其它肯投資的人，這樣就可以維持下去，這是最大的優點。

雖然外資自營比較有長遠性，但困難度較大。接下來談的是如何去做？

## **六、How（如何發展「外資自營」新引資模式？）**

### **1. 設定「核心產業」和「標的項目」**

有一陣子大家都在談要發展 hi-tech，這種想法將很多國家都誤導到不正確的方向去。隨着網絡社會的來臨，世界的經濟已經從國家經濟發展到全球經濟，在這樣一個經濟體系里面，沒有辦法像過去一樣什麼都想做，或是只想做趕時髦的 hi-tech，我想最重要的一個國家或是一個地區都要先設定自己的核心產業和標的項目——就是我們國家要發展什麼產業——選定電子工業，以及是電子工業里的哪些項目，是不是跟多媒體有關或是跟通訊有關的標的項目。

### **2. 政府及民間要先行投資和培養人才——孵化器**

我們前面談到過去的外資外營所看重的是兩個因素，一個是降低成本，一個是本地市場。幾乎很少人會將高科技拿到國外投資去教會別人。所以首先政府和民間要先行投資去培養一些人才及企業，就是所謂孵化器的功能，先把某些企業孵化出來，孵化到某個階段，外國的投資者才比較願意投入。

### 3. 引進創投風險基金的機制

現在全世界發展最快的美國主要是靠創投基金幫助很大。我想這個制度值得要發展外資自營的國家或地方采用。

### 4. 在國際股票市場上市，募集資金

等到基金進來后，再將公司創造到可以在國際股票市場上市募集資金。

#### ——「化被動為主動」

這是化被動為主動。在外資外營的年代我們是被動的，人家要來投資什么就投資什么，想撤離就撤離。在第二階段外資自營是化被動為主動，先設定自己的核心產業及標的項目，然后自己先培養一些小型的公司或團隊，接着引進風險投資基金，最后在股票市場上市募集大量的資金繼續發展。

### 七、What（「外資自營」新引資模式的機會及可能的發展方向）

如果外資自營是一個新的引資模式，它的機會及可能的發展方向？它的發展方向大體上有三個：

#### 1. 核心專長

每一個國家都有它所謂核心專長的產業，不管是天然資源、市場資源、人力資源或是特殊的工藝，這些都可以設定為核心專長。

所謂核心專長是自己可以做得比別人好，又有被顧客認知的價值，這是值得發展的一個方向。

#### 2. 網絡社會基礎建設——如：BOT (Build-Operate-Transfer) 方式

第二個方向是網絡社會的基礎建設。從 2000 年之后我們已經慢慢遠離工業社會，正在建立一個網絡社會的基礎建設。所以現在不管計算機，或是通訊產品，尤其是無線的產品成長都非常快。像網絡骨干、通訊系統的建設等等，都可以作為引資的題目。比如用 BOT 的方式來引資也是非常好的外資自營的模式，因為它所建立的基礎建設還是在我們的國家和地區里。

#### 3. 電子商務——開發「被忽略」的商機

接着當網絡社會的基礎建設慢慢完成后，電子商務就會變成一個很重要的、新的生意。

過去所有的國際貿易都掌握在一些大型的商社、貿易公司手中，小生意沒有人要做。有些商機因為地處偏遠沒有人去開發，有些產品因為沒有辦法經過大的系統去廣告，而沒有辦法去推銷，但網絡上的電子商務可以開發被忽略的商機。

有了電子商務，生意無所不在，即使在很偏遠的地方只要有一個人、一部計算機，他一樣可以將產品在網際網絡上向別人廣告，如果別人願意買，就可以直接送過去。

有人要買，有人想賣，但因為中間沒有人做生意，所以商務也沒有辦法進行，但是有了電子商務，一人對一人(C to C)這種國際貿易都可能產生。

以上這三方面可以自己創造出、孵化出一些企業，引進外國資本來投資，這應該是外資自營一個很好的方向。

謝謝大家的傾聽，我的報告到此為止。

## 溫世仁

出生：1948年生，臺北市

學歷：臺大電機研究所畢

經歷：

- 1973 ~ 1980 金寶電子 總經理
- 1980 ~ 現在 英業達公司 常務董事
- 英業達公司 總經理
- 英業達集團 副董事長
- 1998 明日工作室創辦人

獎章

- 1973 青年獎章
- 2000 榮膺馬來西亞DMPN拿督勳銜

主要著述：15本書

成功致富又快樂、前途、臺灣經濟的苦難與成長、你能懂東亞金融風暴、2001年第二次奇迹、領袖、媒體的未來、教育的未來、商務的未來、企業的未來、網絡創財富、新經濟與中國、英語直通車、新經濟、新財富、新工作、空中書城等15本書。

多本書同時以英文、日文、韓文在海外出版

(以上資料均由本人提供)