

华韩合作 共创未来  
- 京东方TFT-LCD事业, 华韩合作的案例  
To Boost a Bright Prospect through  
Chinese and Korean Entrepreneurs' Partnership

王东升  
京东方科技集团股份有限公司 董事长兼CEO  
Wang Dongsheng  
*Chairman & CEO, BOE Technology Group Co., Ltd.*

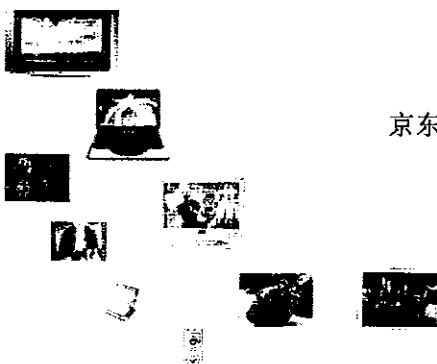
# 华韩合作 共创未来

——京东方TFT-LCD事业，华韩合作的案例

王东升 董事长兼CEO

京东方科技集团股份有限公司

2005年10月10日



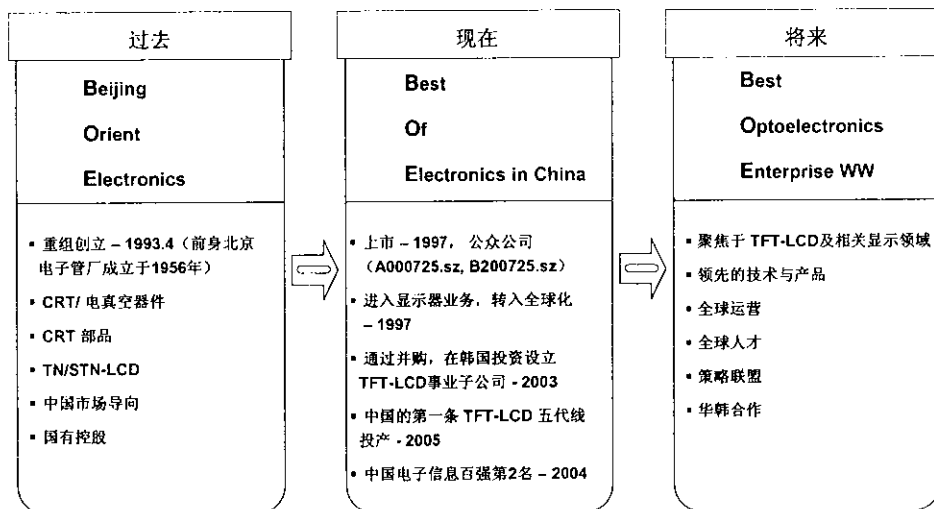
## 华韩合作 共创未来

### 内容

- 1 BOE是谁?
- 2 BOE TFT-LCD事业
- 3 华韩合作体会



## BOE是谁——概述



用心改变生活 Change life with heart

3

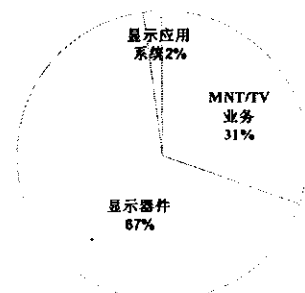
## BOE是谁——业务



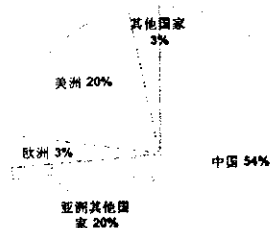
一家显示器件和显示解决方案的提供商



营收构成(2004):



地区收入构成(2004):



用心改变生活 Change life with heart

4

BOE是谁——全球据点



☆北京总部 Beijing Headquarters  
 △生产研发 Factories, R & D  
 ○销售服务 Sales & Service

集团总部  
 北京TFT-LCD工厂  
 福建显示器工厂  
 韩国TFT-LCD工厂  
 苏州B/L工厂  
 绍兴VFD工厂

用心改变生活 Change life with heart

BOE是谁——主要客户



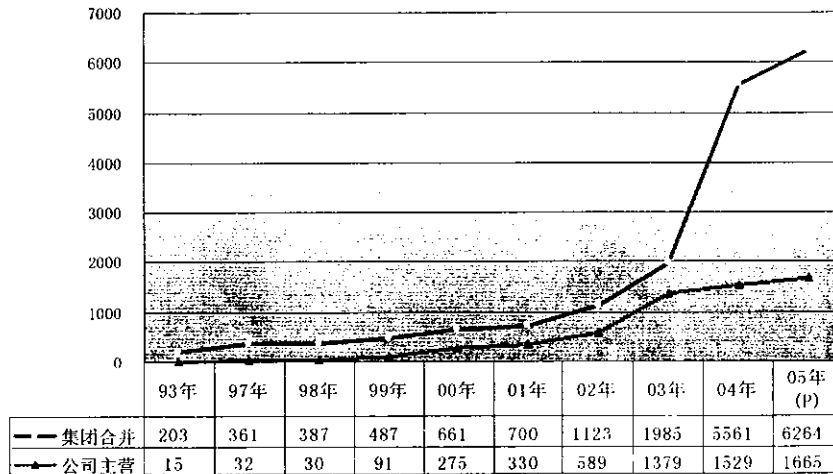
lenovo 联想	SONY		
	NEC		
National Panasonic		SANYO	FUJITSU
SIEMENS	Haier	CHANGHONG 长虹	
Hisense	TCL集团股份有限公司 TCL CORPORATION	KONKA 康佳	方正科技

用心改变生活 Change life with heart

## BOE是谁——营收成长



单位：百万美元



用心改变生活 *Change life with heart*

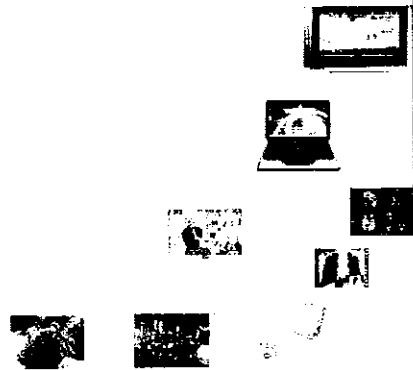
7

## 华韩合作 共创未来



内容

- 1 BOE是谁?
- 2 BOE TFT-LCD事业
- 3 华韩合作体会



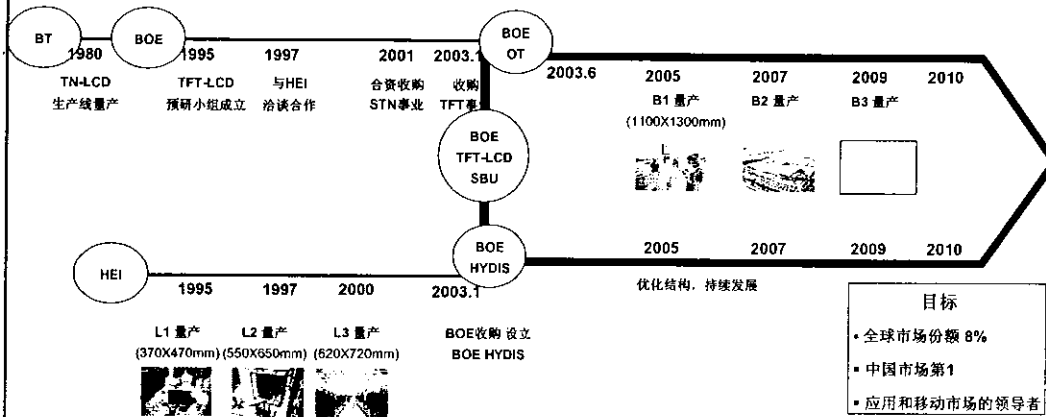
用心改变生活 *Change life with heart*

8

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### • BOE TFT-LCD事业里程碑

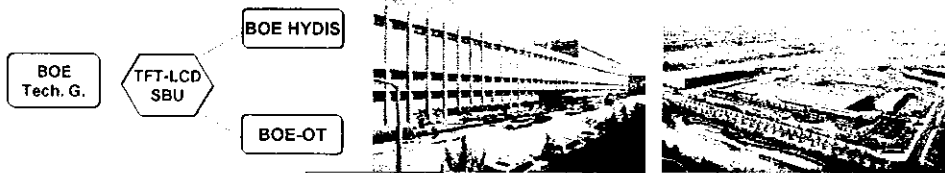


用心改变生活 *Change life with heart*

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### • BOE TFT-LCD 工厂



#### BOE HYDIS

总部: 韩国利川

- 超过2000名员工 / 250 名研发人员
- 3条TFT-LCD生产线
  - L1: 370\*470, 24K/M, (Mobile, 10.4" TPC, 20.8" Medical)
  - L2: 550\*650, 17K/M, (12.1" TPC/NBPC, 15" NBPC/TV)
  - L3: 620\*720, 65K/M, (14.1" NBPC, 17" MNT)
- 产品应用: S&M / NBPC / Tablet PC / MNT

#### BOE OT

总部: 中国北京

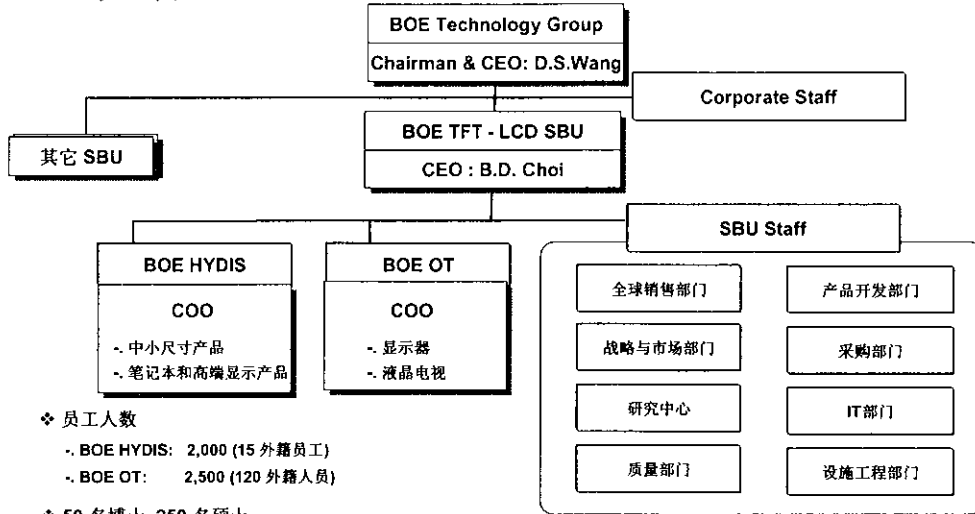
- 位置: 北京经济技术开发区
- 面积: B1 600,000 m<sup>2</sup>
- B1 生产线
  - 玻璃尺寸: 1100\*1300
  - 产品应用: (NB) / MNT / TV (15" ~ 32")
  - 产能: 60K (85K) Sheet / M

用心改变生活 *Change life with heart*

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### · 一家全球化企业



- ❖ 员工人数
  - BOE HYDIS: 2,000 (15 外籍员工)
  - BOE OT: 2,500 (120 外籍人员)
- ❖ 50 名博士, 250 名硕士
- ❖ 超过1,000 专业人员

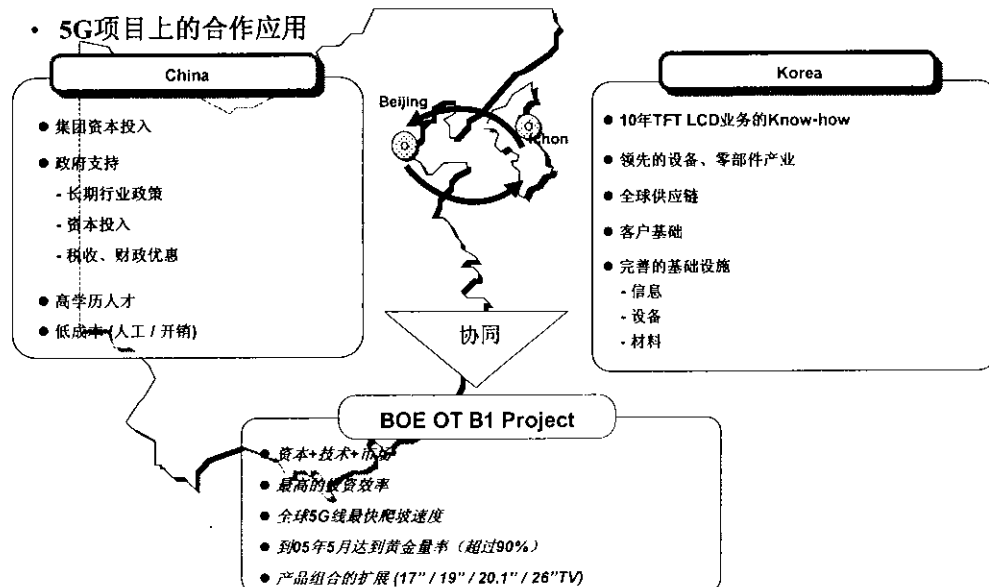
用心改变生活 Change life with heart

11

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### · 5G项目上的合作应用



用心改变生活 Change life with heart

12

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### • BOE HYDIS 从华韩合作中获得了什么？

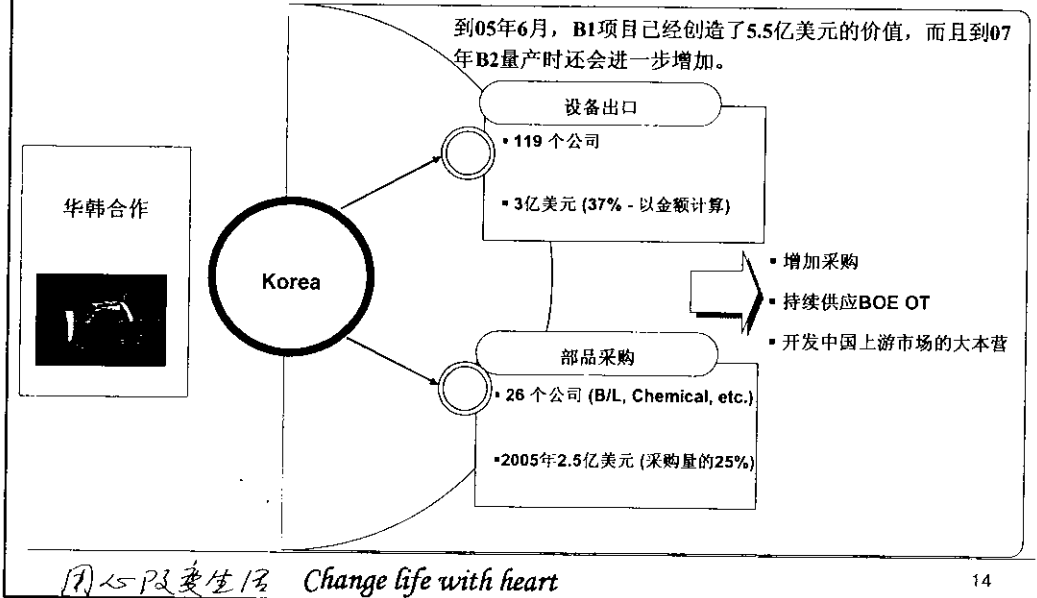


13

## BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



### • 韩国TFT LCD产业从华韩合作中获得了什么？



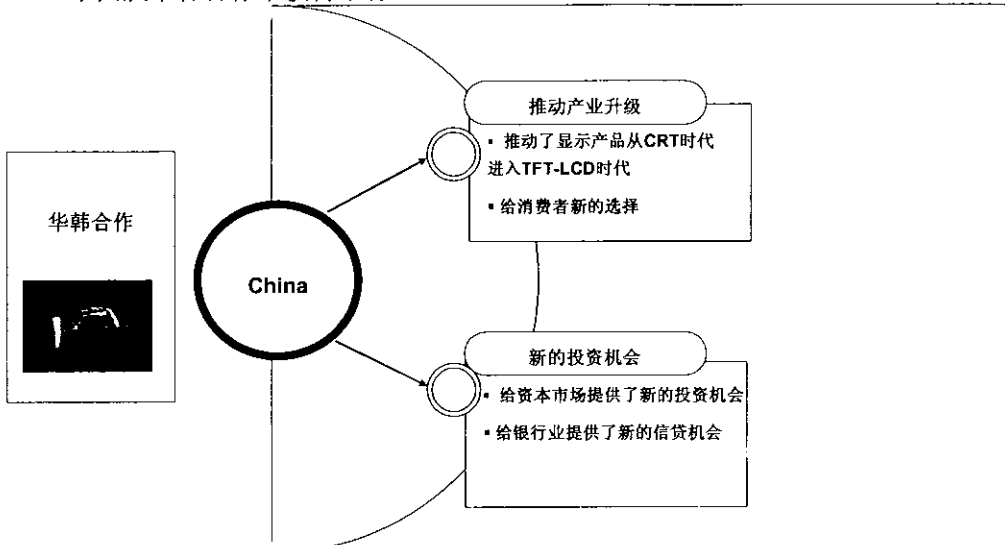
14



# BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



• 中国从华韩合作中获得了什么？

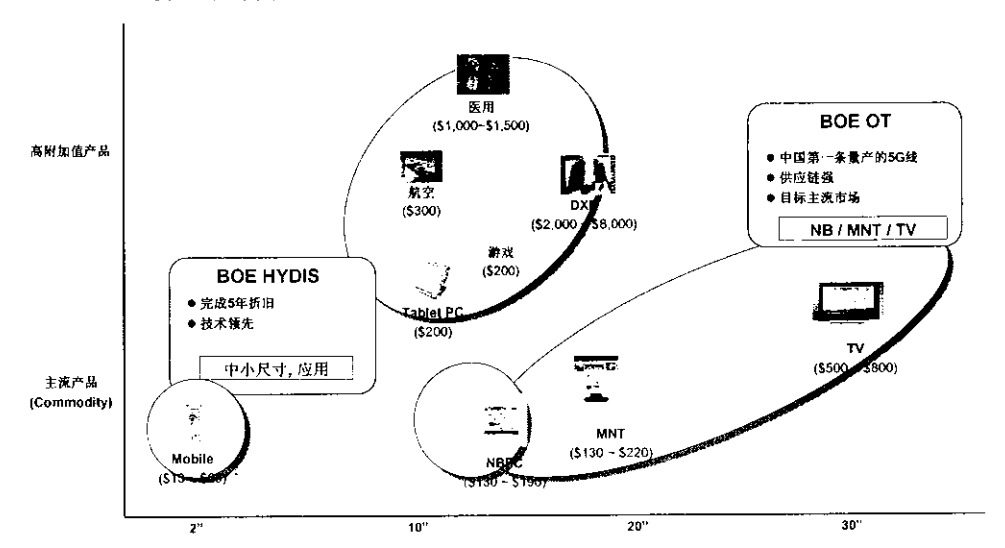


用心改变生活 Change life with heart

# BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



• BOE业务组合战略



用心改变生活 Change life with heart

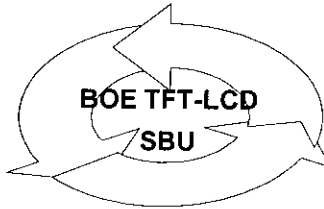
# BOE TFT-LCD 事业——华韩合作的案例



## • BOE TFT-LCD SBU – 核心能力

中国第一家集成的TFT LCD公司

- 先发优势
- 从中韩合作中获得协同效应



技术

- 10年产业经验
- 自由的产品和工艺技术
- AFFS 宽视角技术

广阔的市场基础

- 客户的战略支持
- 进入增长的中国市场
- 从移动到TV

用心改变生活 Change life with heart

17

# 华韩合作 共创未来



## 内容

1 BOE是谁?

2 BOE TFT-LCD事业

3 华韩合作体会



用心改变生活 Change life with heart

18

韩国是一个非常适宜华商投资的好地方

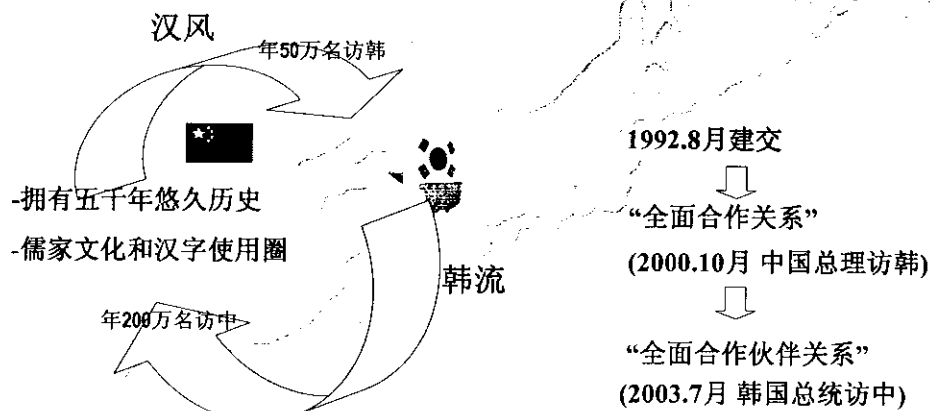
- 优秀的人才资源和知识化基础设施  
(大学普及率39.5%；企业高级管理人员的国际经验全球排名第5；年平均劳动时间为2,270小时，高于亚洲平均。)
- 优越的R&D 环境  
(大学专业中理工科比例占90%以上，技术工学将近70%，创新研发的文化浓厚。)
- 品牌和设计能力  
(从复制到设计，创造出众多的世界知名品牌。)

韩国是一个非常适宜华商投资的好地方

- 便利的信息通讯（02年，互联网使用率为60%，宽带使用率为22%，移动通讯使用率为68%）和物流基础设施（仁川空港、釜山港、陆地运输等）
- 先进的经营条件（政策的透明度、政府效率）和便利的生活环境  
(国际学校、中文学校、国际医院、仁川和日山正在建设中国城)
- 鼓励外国投资者的优惠政策  
(最大的特点是透明、高效、公平)

韩国是一个非常适宜华商投资的好地方

·历史和文化的同源性



- 1) 要有明确的战略，能有效地发挥华韩互补优势。
- 2) 合资事业要选对合作伙伴。
- 3) 干部的本地化和统一的公司文化。
- 4) 融入本地社会，做一个良好的企业公民。
- 5) 面向世界，善用全球资源。

# 华韩合作 共创未来

