

專題論壇之三：“華裔對世界經濟的貢獻與責任”

東南亞華人之過去、現在與將來

薛華成 - SGV 集團創始人

感謝大會組織者請我來參加今天的會議。儘管我對你們成功組織的幾次大會早有耳聞，但還是第一次有幸參加這一種重要的會議。

即使是到了 20 世紀初，在中國還往往只是在講同一種方言的人之間結親。我的祖父從廈門移民到菲律賓，我的父親便在那裏出生。我的母親出生在上海，與我的父親在一艘由舊金山駛往日本、中國、香港和馬尼拉的船上相遇。他們兩人都在美國讀過書，因此英語便成了他們交談的媒介。那段路程現在坐飛機不過 10 個小時，可那時候卻要用三個星期，這麼長時間足夠讓他們兩人有很深的相交了。

我小時候在上海呆了幾年，還常常到南京去看望我的叔父和嬸母。我的叔先在美國讀了化學博士，然後當了南京大學校長。南京之所以被稱為化學工業之都，可能跟我的叔父所作的貢獻有關。我還記得在中山陵建成不久，我就登上了紀念堂得臺階。去年我仍然能夠登上去，這讓我絕代非常高興。

通常大家會把“企業家”描繪成願意冒著風險去開闢新業務得人。到五年前為止，我一直在從專業得角度為象你們所創立得那樣得企業提供服務。而現在，隨著全球化得趨勢，專業公司已經開展得非常大，其中有些公司甚至已經挂牌上市，因此，他們和客戶公司一樣迫切需要好得經理人員。

因為給我得時間有限，我想在這裏和大家簡要地討論一下東南亞華裔或通常所說地“海外華人”的作用。這個地區基本上就是東盟裏的一些國家，總人口約 5 億。

從 19 世紀開始，許多華人離開中國到國外去尋找工作 and 發展機會。他們自然來到鄰近的東南亞各國。大中華（中國大陸、臺灣地區及香港地區）以外的華裔中幾乎有 80% 仍然居住在東南亞地區。

最初到東南亞的中國移民來自福建、廣東、廣西和海南這些比較貧窮的沿海省份。開始的時候，很多移民打算攢一些錢以後再回到中國。今天，他們之中大多數人已經成了居留國的公民，許多人已經與接納他們的國家的居民通婚。他們對於東南亞經濟所做出的貢獻已經廣為人知。（據我理解，如果某人在家裏講華語的話，那麼官方在統計的時候就把他劃為“華裔”。）

在國民黨政府遷到臺灣之前，東南亞地區和上海人相對來說為數極少。上海人比較富足，不願意到南方那些被認為是未開化的國家去。

除了泰國以外，該地區的其他國家都曾經是英國、法國、荷蘭、西班牙、葡萄牙或美國的殖民地。

菲律賓打敗了西班牙人，在 1898 年宣告為獨立的共和國，但後來又被美國佔領。當時美國的統治比較寬鬆，當第二次世界大戰漫延到亞洲的時候，菲律賓已是一個自治政區，並且獲得了給以獨立的許諾。日本軍隊把西方人驅走以後佔領了這個地區，一直到 1945 年日軍戰敗為止。

直到第二次世界大戰結束，東南亞地區的其他各國才普遍提出了要求獨立的願望。

東南亞地區主要國家以及華裔在人口中所占比例大致如下：

國家	人口（百萬）	華裔所占比例
印度尼西亞	220	3—4%
菲律賓	75	1—1.3%
泰國	62	8—10%
越南	70	1.5%
馬來西亞	23	27—28%
新加坡	3.5	75—80%
緬甸	45	2—3%
柬埔寨	6—7	0.5%
老撾	4	0.5%
汶萊	0.3	15%

由於與當地人通婚的緣故，各國華裔人口的統計數位中存在著相當大的誤差。比如說，菲律賓官方統計的華裔人口只有 1%，但實際上據估計 10% 以上的菲律賓人是華人的子女。在東南亞地區的各大城市，華裔人口的比例要高得多。

在印度尼西亞、馬來西亞和汶萊那樣的以穆斯林為主的國家裏，互相通婚的情形並不多見。華人若是與穆斯林結婚，就必須成為穆斯林，不能吃豬肉，也不能喝酒。如果有條件，還得去麥加朝覲。在宗教信仰方面不太認真得華人發現他們很難按這些嚴格得要求去做。

現在請允許我向你們介紹我對東南亞華裔得一些觀察結果：

1) 在任何一個國家裏，移民通常比當地人更為努力。請看一下紐約，一批又一批的移民都在那種競爭激烈的環境中取得了成功。東南亞的華人一向被認為是工作勤奮而且刻苦的。

2) 前殖民主義政權為當地人民設定的教育水準和類型大大地影響了當地人民的競爭能力，而與此不同的是，華人總是雄心勃勃，一心想讓他們的子女受到教育超過上一代。

3) 其中有些國家，中國工匠最初是由殖民當局帶過去的，因為當時在那些農業社會裏還沒

有這些技術。這些工匠的子女後來進入了小型及大型的工廠。

由殖民當局引入的教育體制往往對那些以土地為基本財富的上層階級有利。在馬來西亞和菲律賓，受教育的本地人大都去當了文職人員、律師、醫生、宗教領袖以及政治家，而把商人留給了華人去當。

美國人在菲律賓推行民衆教育制度，而在印度尼西亞，荷蘭人故意不讓當地人接觸高等教育，以便荷蘭人自己來壟斷各種專業和主要的商業工作。

4) 印度尼西亞獨立之後，大部分商業和工業活動掌握在教育程度較高的華人手裏，這一點並不令人感到奇怪。這些華人以前當過小商人和小店主，這就使他們在一開始就跑在土生土長的印度尼西亞人前面。在這樣一個地域廣大的國家裏，一些華人發了大財。他們和政界領導人私下有著密切的關係，於是，當 1998 年政局突變的時候，這批人成了公眾注意的中心，結果讓普通的華人小店主跟著遇到麻煩。

政府為了抵消華人在私有企業方面的主導地位，便把印度尼西亞的許多經濟活動掌握在自己手中，這也是十分自然的事，有關的政府機構都由土生的印度尼西亞人來掌管。

5) 第二次世界大戰後，印度尼西亞和泰國都要求華人起當地的名字，上教授本地語言的學校。這樣，年輕一代的華人就比較容易的融合到當地社區裏去。在以佛教為主要宗教的泰國，這種做法特別成功。

馬科斯總統仿照這種模式把華語學校合併到菲律賓的學校體系之中，從而使華人取得菲律賓國籍更加容易。

由於菲律賓人的名字非常不統一（有菲律賓、西班牙、美國及中國的名字），所以就沒有試圖讓人改名。舉例說，有一位非常傑出的華人 Tee Han Kee（鄭漢淇）博士乾脆就讓全家把 TEEHANKEE 作當作姓。他的兒子 Claudio Teehankee 當了最高法院的首席法官，公眾現在已接受 TEEHANKEE 作為菲律賓人的姓。阿基諾總統未婚時的姓是 "Cojuangco"，阿羅約總統的丈夫來自 "Tuason" 家族，而 "Sin" 主教則有一半華人血統--所有這些例子說明華人通過與當地人通婚已成功地融入菲律賓社會。

6) 目前，某些東南亞國家政府中的關鍵職位由華裔擔任，這些人現在已被接受為“地地道道的”本國公民。其中有些人已進入立法機關，甚至成了政治家。

7) 在某些國家裏，華人若不取得公民身份就很難擁有土地。於是華人大多從事貿易和工業，他們與多半從事專業工作、農業、政治或宗教事務的當地人相比更加願意去承擔風險。在過去 25 年裏非常普遍的大規模的地產開發專案，往往就是由擁有土地的當地人與擁有資金的華人共同合資經營的。

8)毫無疑問，華人對當地經濟所起的作用遠遠超出了他們在人口中所占的比例。同時，曼谷、吉隆坡、新加坡或馬尼拉等地的證券交易量幾乎與華人在人口中所占的比例成正比，因為華人比較喜歡做證券投機。

9)說到越南，北方有很優秀的戰士，打敗了法國人和美國人，但他們在發展經濟方面卻不是最有能力的。我最近一次到越南去的時候，有人告訴我說，在河內有 4000 名華人，而在胡志明市則有 400000 名。這一差別或許造成了另外一種差別，那就是在河內騎自行車，而在胡志明市騎摩托車、開汽車。

10)隨著全球化的進程，世界上大多數大公司都已進入亞洲，以便利用東亞經濟增長的優勢。僅在美國，就有大約 10 萬名來自海外的華裔學生，這就可以理解為什麼那些全球性的公司雇用了許多這類傑出的男女青年到管理崗位任職。他們比別人更瞭解亞洲，而且在構築橋梁克服文化差異方面起到了有效的作用。當然，他們當中許多人是職業的經理人員，也許不能算作企業家。也許有朝一日你們得把會議的名稱改為“華人企業家和經理大會”。

11)東南亞地區老一代華人至今仍在帶頭推動著地區性銀行的業務（往往是通過他們自己創辦的銀行），而年輕一代華人則都在從事新型的經濟或者為全球性金融機構向迅速擴張的亞洲金融市場滲透而效力。

12)華裔成功地在矽谷創立了許多新公司，並且培育了臺灣在製造優質電腦和晶片方面的聲譽。你在東南亞也能聽到類似的成功故事，往往是由華裔領頭，使整個國家進入了資訊技術產業。

根據我許多年來對東南亞華裔的觀察，他們在以下幾個條件下最容易得到發展：

- 1) 和平安定；
- 2) 政府政策考慮經濟自由優先於政治自由；
- 3) 政府比較務實；
- 4) 經濟決策者是專家出身的人，而不是政客；
- 5) 華人能和當地人融合，最終成為本地社區的一部分；
- 6) 當地有一個好的教育體制。如果沒有，華人會設立自己的學校。

可以看到，西方式的民主或媒體自由並不是重要條件。實際上，無限制的政治或媒體自由對於東南亞或東亞的華裔來說可能構成不利。

考慮到東南亞華裔目前在經濟上處於令人妒羨的地位，我願提出下述建議供他們考慮：

- 1) 他們必須永遠把第一份忠誠奉獻給他們所居住並且贏得自己財富的那個國家。要把你的利潤中的大部分奉還給讓你獲取利潤的那個國家！
- 2) 努力成為當地社區的一部分，而不要只是去參加“華人協會”。投身到那些使並不富裕的大多數人獲益的文化及社團計劃當中去。

- 3) 如果你身處一個發展中國家，必須明白那裏的需求巨大但資金短缺。華人若在一个發展中國家賺了錢然後把資金從這個國家抽走再投入到發達國家去，此事將會十分敏感。作為一名優秀的商人，你可能希望把風險分散開來，但切勿把讓你積聚財富的那個國家忘記。
- 4) 全體華人都有理由為中國經濟的實力和中國政府所取得的成績而感到驕傲，特別是在西方、日本以及東南亞經濟受創的那段時間。一個國家擁有如此高額的銀行儲蓄，其潛在的消費者市場是非常巨大的。但是你要當心，那裏競爭非常嚴酷，比東南亞要嚴酷得多。
- 5) 華裔與鄰近國家得其他華人有著經濟上得聯繫，這是他們得優勢。應去幫助當地得商人找到合適得地區貿易夥伴。
- 6) 依法付稅，不可從事任何非法活動。在許多東南亞國家有那麼一種印象，認為華人是政府官員收受不正當款項得主要來源。
- 7) 對所有亞洲國家在政治和媒體方面進一步自由化有所準備。今後面臨得西方式的民主也將超過大多數華人所習慣的範圍。
- 8) 改善自己的經營管理，提高透明度。時代在改變，應該做好應變準備。
- 9) 如果你有能幹的子女來繼承並且發展你的業務，這當然好。但是，必要時還應聘用專業的經理人員，否則的話，你的企業不太可能適應全球性的競爭。盡可能在你開展經營的那個國家裏培養經理人員。
- 10) 最後一條，對你的企業不要太感情用事。找準時機買進或賣出，這才是一名成功的企業家的標誌。

再一次感謝你們邀請我來這裏參加會議。祝大會圓滿成功！