

## 馬來西亞首相拿督斯裏馬哈迪醫生演詞

### 寰宇華商一心一德 全球企業共存共榮

首先，我感謝主辦單位邀請我出席今天在馬來西亞雪蘭莪雙威城舉行的第七屆世界華商大會，我感到非常榮幸。

海外華人之所在，是一條貫連馬來西亞、泰國、新加坡、印尼、越南、柬埔寨與中國的共同主線，雖然他們大多抗拒同化，但他們卻全力認同所居住的國家。他們的存在從未被中國利用為侵略和殖民的藉口，這有別於其他一些國家的所作所為。這些華人反而適應所在地的環境，為促進這些國家的發展作出貢獻。當然華人並非局限在東南亞，還包括分佈在世界的各個角落。無論在那裏，他們已經為所在國在製造財富方面作出貢獻。他們能夠這樣做，是因為他們的創業才幹、他們願意承擔風險以及他們迅速領會本身移居國的需求。他們真正的察覺到當地人所沒有發現的，在該地的諸多機會。他們有時為成功付出高昂的代價，包括犧牲生命和失去全部所累積的財富。但這樣並不會阻止他們，也不會激起中國對這些國家或有關社會的憤慨。

人口壓力、軍閥之間的戰爭、饑荒、水災和瘟疫是華人移居的原因，他們來的時候通常一無所有，但是他們願意刻苦耐勞和承受自己人和當地人剝削，以便脫離在家鄉的貧困和艱辛。有朝一日他們挨出頭變得富有，在許多國家控制龐大的跨國商業王國，埋頭苦幹、創業才幹、創業以及能挨苦日子是海外華人成功的要素，在許多國家裏他們也在政府中發揮很大的影響力。

馬來西亞是其中一個華商表現十分出色的國家，同時也是華人占人口比率較高的國家。馬來西亞的華人本身固然出色，他們也為國家造福、馬來人提供良好的，即使非完美的行政，華人卻提供了創業才能和經商技巧，使國家富裕，這種共生關係，從雙方的專長角色中互惠互利。一些人會說這是土著掌權精英與華人大亨之間的朋黨勾結。其實所謂朋黨主義是每個國家都有的普遍現象，不管是先進國家抑或是發展中國家。所不同的只是程度上而已。比如在馬來西亞，不熟悉政府領袖或官員而成功的華人不計其數。難免地，政府官員較後發覺他們之中的傑出人士，特別是他們對於慈善事業表現慷慨的時候。富有且慷慨的人士是不可能保持默默無聞的。

第七屆世界華商大會不僅是專講中國的大會，但它在各方面卻是與中國息息相關的。每一位參會者的根可被追溯到中國。中國大遷移是世上所見最大的移民潮之一。根據“海外華人聯盟”，在2000年5月，共有3千400萬海外華人居住在140個國家。2002年佛羅徹法律與外交學院研究報告將數目字列為6千萬。不管數目多少，這還是占中國或全世界華人人的一小部分而已。

根據估計1萬5000億美元的財富總額，海外華人形成爭議性所謂全世界第3大經濟力量，僅次於美國和日本的國民總生產總值。據估計，亞洲有最多海外華人（2800萬華人）。美洲次之（350萬）、歐洲排名第三（160萬）、大洋洲第四（57萬1千）和非洲第五（13萬7千）。

從人數和財富資料來算，海外華人所生產的和有能力生產的財富，一些政治學家和經濟家認為他們可以左右全球經濟的動向。一位哈佛大學教授 John Kao 暗示最終可能出現一個“華人共和聯邦”，還有一些著作論“新的亞洲皇帝”和“岸外經濟王國”等。但是中國本身從未嘗試塑造一個國際金融與經濟體制，以確保華人支配世界經濟，海外華人都是很自由地生活及追求成功。

海外華人並沒有想要支配意識形態或重組世界制度，他們反而儘量保持低調。在沒有中國以一股超級力量保護下，海外華人一直都很小心處理他們對所在國之政治與經濟效忠的課題。

華裔的成功和財富仍導致部分本土人民的諸多妒忌和猜忌。陸續有發生華人居民成為攻擊目標的暴亂事件。但是當暴亂結束後，他們大部分仍然選擇留在所移居的國家，重新建設事業和收復財富。

也許海外華人應該在所在國家建國過程中更加引人注目。這有助於糾正長期以來對海外華人典型看法。偏見也許因為早期移民潮湧現時，海外華人的態度是較為側重於增加他們的財富，多過對所在國的社會經濟發展作出貢獻。無論何時他們應該盡可能與本土人建立夥伴關係。而本土人必須認真向華人努力學習和獲取商業和創業技能。

海外華人在過去並不那麼封閉。在馬來西亞，他們形成一種獨特的本地人與華人的文化交融。馬六甲峇峇和娘惹、新加坡和檳城各有與眾不同的社群，還是華人，但和在中國土生土長的祖先顯然有別。娘惹，在社群裏的婦女，發明了本身的烹飪法，並為馬來西亞所有民族接受。

有人說這些海峽華人多少已經失去經商技巧。但無法鑒定這說法是否正確。肯定的我們並不知曉他們是否為馬來西亞成功華裔的前身。他們看來都是華人。

在馬來西亞我們並不期望或者嘗試把華人和印度人同化進這個社會。我們的方法是融合。在這方面我們相當成功。種族衝突幾乎沒有發生，雖然間中或有出現緊張狀態，但是無可否認的是華人對建立成今天的馬來西亞作出了許多貢獻。

東南亞的海外華人扮演了舉足輕重的角色。我們必須承認，本土人基於一些因素不能追隨上先進國家的商業發展。在東非，當印度人被迫離開後，這個國家的經濟不能再成長甚至無法維持。如果沒有海外華人，東南亞的經濟狀態也許不會像東非股一蹶不振，但是肯定的不會像今天這般有活力，無可否認東南亞國家的活動在 1990 年杪貨幣風暴爆發前提升了全部人的經濟水平。海外華人與本土人之間的財富保持懸殊，但是在馬來西亞至少通過提升本土人的政策導致他們之間的貧窮人數降低至極少。同時，許多土著人民在他們前所未參與過的商業領域取得成功。再多一些時間，本土人和海外華人之間的懸殊將會縮減。

對政府領袖和成功華裔或土著商家存有朋黨勾結的指責是不會間斷的。即使再多的否定也不能說服那些偉大的道德鬥士。實際上真正的朋黨勾結現象就是發生在那些道德鬥士所來自的國家裏。要向這些人證明沒有朋黨主義存在的唯一方法就是確保在商業中沒有人成功，尤其是在發展中國家的大生意。每個人應該貧窮或至多靠小零售業糊口維身。在那種情況下，龐大的外國商業機構能乘虛而入做大生意和支配經濟。當地人不管是不是土著人民將完全依賴

這些外國銀行和企業機構來滿足他們的需要。當然他們的批評家又將譴責政府和人民缺乏競爭與能力來發揮自己國家的潛能。

在被不同種族的外國人支配或與本地華人分享財富之間，這些國家寧願選擇與本地的華裔公民分享他們製造的財富。華人至少重視本土人民的需求，並樂意共用機會與財富，也不會要求中國對這些國家施壓以採納違反本土人民利益的制度。

大部分海外華裔實際上在所有移居國家裏都取得成功。作為這些國家的公民，他們依然保持本身的特徵。他們也忠於本身的宗親團體和家族。他們因此建立了一個自然的全球網路方便他們進行全球業務。在今天的全球化世界和通訊便利下這網路就更為方便。加上他們與已證明了是新興經濟超級力量－中國的聯繫，全世界華人企業家所能得到的商機實在是無限的。

但是對於各國當地情況的敏感以及為了在這些國家營造一個優質商業商業環境，海外華人必須和當地土著密切合作，協助縮小經濟鴻溝。這有助於公平共用華人企業家所釋放出來的財富，同時協助避免有如許多東南亞國家所發生的事件。當困難時刻到來時，華人在慈善工作方面十分出名，這有助於促進所在國更大的社會正義。

當你們談到參與全球性生意及全球化所存在的企業機會，我希望你們也仔細考慮為所在國以及全世界所能作出的貢獻。

我謹此祝願你們大會成功及圓滿舉行。