

專題論壇之三：“華裔對世界經濟的貢獻與責任”

機遇、挑戰和信心 — 中國西部開發，海外華裔所面對的新課題
姜海林—德國漢姜有限公司董事長

中國, 南京 - 2001 年 9 月 17 日

尊敬的主席先生、各位來賓、各位同胞

作為來自德國的新一代華裔，我非常榮幸能夠應邀參加第六屆世界華裔大會，華裔大會在歷經了新加坡、香港、曼谷、溫哥華和墨爾本之後，今天終於能在自己的母國、在養育了中華民族第一河的長江河畔、聞名中外的六朝古都南京召開，使我感到分外的自豪和興奮。我們海外遊子千里迢迢商會于南京，只是為了探討同一個問題，達到同一個目標，那就是在這新的一千年開始的時候，大家共同為母國的繁榮昌盛出謀獻策、精誠合作、攜手發展、一起壯大。

中國西部地區開發，是擺在我們大家面前的一個大課題。我可以用六個字來概括：“機遇、挑戰、信心”。

一、“機遇”說

中國西部開發對商人來說是否是一次機遇？有人認為：西部地區太偏僻，遠離海岸，實為投資所忌；有人認為：西部地區的觀念陳舊和資訊閉塞，投資風險太大；更有人認為，西部開發剛剛開始，基礎設施缺乏，此時言投資時機未到；等等...。這裏就引出對“商機的判斷”和“商機的捕捉”等問題。

1. 西部的開發對華裔是不是一次商機？

對商人而言，商機無處不有。然而以西部地區而言，商業機會尤為多，這是由西部地區的特殊條件所決定的。西部地區有十二個省市，包括中國最大最年輕的直轄市—重慶。人口加在一起有三億多，相等於整個歐洲總人口的二分之一。西部地區幾乎占了整個中華版圖的一半，幅員遼闊，資源豐富，由於歷史的原因，開發較晚，整個地區的總體水平與東部地區相比存在著較大的差距。所謂差距，對商人而言，即意味著商機！縮小這一差距的過程就是建設和發展的過程，這將會帶來一場巨大的經濟變革。商人只有在建設和發展中才能找到自己的位置，並從中獲得發展與壯大。

所以我認為：西部是投資者的淘金場，終將會引來一批世界豪商；西部是投資者的未來天堂，冒險家將會在此大顯身手；西部是投資者的世紀機遇，精明的商人不會輕易放棄這一機會！

人們常說：機不可失，時不再來。把握機遇是成功商人的本能，因為機會不會始終在你面前停留和等待，嚴謹地調查和分析，適時地把握和決斷，才能及時地捕捉到西部地區的商機。

2. 如何才能西部開發中捕捉商機？

商機雖然無限，可大門何處打開？老子言：千里之行，始於足下。投資西部，要面對現實。

按傳統開發的思維無非從以下幾個方面尋找方向：

- 利用當地資源開發粗加工基地。譬如：利用煤、油、農產品、水力資源等建立起系列粗加工基地。
- 利用當地原始風景和古城，如“絲綢之路”、“西安古城”、“莫高窟”等開發旅事業。
- 避開遠離海岸的運輸劣勢開發高、精、尖產品。譬如：晶片生產基地、飛機製造業等。
- 軍轉民企業的再開發。西部有許多軍轉民企業，這些企業有著良好的設備和受過系統教育的人才，只是缺少現代化管理意識，技術設備常年不能物盡其用，以致生產效率極低。
- 連帶性的全能服務行業和基礎設施建設的開發等。

我們經商人常有句口頭禪：“談生意”。顧名思義即：生意是在交流和懇談中建立。這就需要政府創造更多的機會，讓商人們有交流和懇談的機會，西部開發是大生意、是世紀生意，不僅局限於在國內談，還要走出國門談。談，本身是交流，是宣傳。這次大會就是一次很好的交流、懇談和宣傳的機會。商機就在交流和懇談中誕生。

3. 德國華商要在中德經濟互補上尋找商機。

眾所周知，德國是世界經濟強國之一，其綜合國力為歐洲老大；德國的總人口雖然只有八千多萬，相當於中國的四川省，但去年的對外貿易占世界第二位，共 10500 億美元，是中國去年對外貿易總額（4743 億美元）的一倍以上（不包括香港特區的 4166 億美元）。中國和德國長期以來雙邊關係發展良好，兩國經貿往來一直平穩向前發展。兩國高層次領導人的頻頻互訪，為中德經貿創造了良好條件。去年德中貿易已突破二百億美元，德國在華直接投資專案已達兩千多個，在歐盟國家中占第一位。中國去年統計出的外商投資企業在華 500 強中，德國的上海大眾連續九年名列第一。上海的磁浮動列車鉅額投資專案最後還是選中了德國夥伴。就在本屆大會召開的同時，德國首都柏林同時在舉行第三屆亞太合作周，今年的重點是中國。因此，在德國目前又掀起一股強大的中國熱。特別是中國馬上將加入世貿組織，整個德國，整個歐洲，整個世界都在看好今後幾十年內世界上最具有吸引力的投資市場—中國。據來自美國全球商業政策委員會的調查資料顯示，中國對外國投資商非常有吸引力，其信心指數達 1.7，位居第二。所以對於中國西部開發，德國華商應該在中德經濟交往的“橋梁”功能上作文章。

二、“挑戰”說。

有人將西部開發的艱難一一數例，也是事實，這反過來也證明開發西部的挑戰性。任何商機都伴隨著風險，所以對海外華商來說將面臨著挑戰也在情理之中。

1. 風險挑戰

* 基礎設施差

由於西部地區的水利、交通、通信和公用設施比較落後，使經濟發展受到很大的制約。就交通而言，西部地區鐵路和公路網的密度僅相當於沿海地區的 20% 左右。公路運輸是西部地區的主要運輸方式，而且無論從大出大進的規模上，還是從公路的通達深度上都有很大的不足，另外公路的密集小，整體低於全國平均水平六個百分點。鐵路運輸也是存在密度低、通道少、

技術裝備落後等等的問題。

* 觀念落後

西部地區的觀念落後跟計劃經濟體制中大家形成的行為方式有關，這些行為表現在勞動效率、市場風險、開放意識和服務水準等方面。

* 思想保守

由於偏遠度和開放度的影響，許多地區從政府部門到專業操守人員的思想比較保守，就拿去許多地區搞招商投資專案來說，所有的招商專案都籠統的寫上優惠政策，千篇一律，沒有具體的財務報表，企業運行情況以及其他可信的資料，這也是思想保守的一種具體反映。

* 效率與政策

西部開發較晚，開發意識也不強，特別是某些行政部門的工作效率不高，層層審批，步步蓋章的現象不少。同時，有些部門制定政策時往往諮詢不足，令投資者難以明白無誤地理解，同時也平添了操作的難度。有關部門在執行政策時，更會出現時緊時松的現象。有些地方還會有自己的土政策，亂收費，亂開價，給投資者帶來負面影響。

上述因素都會給華商投資者帶來投資的風險。當然機會和風險並存，因此，華商投資者務必在投資前要對投資專案作深入的調查，細緻的研究和科學的分析。使專案的成功把握更大。

2. 時運挑戰

* 不惑之年的作為。今天來參加大會的有相當一批人是一代新華人華僑，歷經了國內大學的培養，出國留學深造，畢業後的幾年商海曆練，一晃也就步入不惑之年。我們相聚在一起，經常談論的一個問題：“出國是爲了學習些西方的現代科學知識，同時也爲了價值的自我實現，然而舞臺雖大，難容我等。”人不能老在感歎中活著，人們常說：不惑之年碩果之年。西部開發正是一次施展作為的舞臺，是一次命運的挑戰。

* 利國利己的機會。有人說：西部開發是一次千載難逢的機會。我也認爲這個提法有道理。對我們華商個人來說，從經濟角度來看西部開發給我們提供了一條生財之道，從政治角度或者人生意義來說也給我們華商提供了報效祖國的機會，這是利國利己的大好事。

3. 新思維挑戰

西部開發已經不是停留在傳統方式上的投資建設，而是經得起後代人得持續發展建設。這就引申出近年來投資建設中得新概念：投資得可持續問題。

可持續性這一課題一直是世界各國非常重視得問題。中國在加快經濟發展得同時，正在注重可持續發展，並加快實施可持續發展戰略。西部地區得開發也離不開這一課題。所謂得可持續發展，無非是要建立一種除了能滿足現代人得需要之外、又不損害後代人生存所需要得新得經濟增長和社會進步模式。句簡單的話說，人們在滿足自己現在的需求時，也要考慮到後人生存的可能。華商參與西部地區的開發，要建立在可持續的基礎上。特別時在資源的開採，

環境的保護，生態的平衡等方面要通盤考慮、全面計劃，否則可能引起負面作用。對於那些非再生的資源，應該通過提高現代化技術，增加生產產量及利用再生資源替代解決。對於有環境污染的專案，更要充分運用國外的高新技術和科學手段。否則，開發了西部的今天，卻斷送了西部的明天。這將對不起西部地區的父老鄉親和後代。所以說：華裔在西部開發投資中將面臨新思維的挑戰。

三、“信心”說

1、信心源於我們的優勢。我們華裔的優勢是什麼？

- 親情牽連優勢：華裔是商人，在商言商，無可非議追求利潤是商人的本性，華裔也不例外。但海外華人經商意識始終與中華民族的文化傳統息息相關。同是炎黃子孫，無論身在何方，在相互之間經商時，都會先重感情，再求雙贏，共同發展。這儒家的本性，也是幾千年中國文化傳播光大的結果。中華民族的發源來自西部，西部對華裔誘惑力，華裔對西部更有情感，在這種親情牽連下的合作，會使華裔在投資時有一種責任感、自豪感、親切感，這種優勢是其他外國投資者所無法替代的。
- 文化思維優勢：由於東西方文化的差異，西方人在華投資受到東西方文化背景和思維方式的限制。而華裔常年居住國外，已融入當地的社會，在不同程度上已瞭解和適應西方的文化和思維方式，在投資西部地區時，既有西方人的現代化意識，又有東方人的思維方式，既沒有語言的障礙，又沒有理解的困難，從而容易獲得西部地區投資接收方的信賴和協作。這樣的優勢哪里去尋找？
- 資金技術優勢：華裔常年居住在海外，資訊靈通，對國際市場動態比較瞭解，更對高新技術的發展有研究。同時，經過多年甚至幾代人的創業，許多地區特別時東南亞和亞太地區的華裔已成為世界巨子。有技術、有資金，在西部地區投資將會較得心應手。

2、信心也取決於政府的支援助和協助

- 政府的信任。國家政協主席李瑞環先生最近在會見華僑華人社團聯誼會代表時引用了當年鄧小平的說話“中國的發展可以很快，其中一個條件就是世界上有幾千萬華僑華人，這是我們一個很大的優勢”。這無疑表述了政府對華裔的褒揚、肯定和支援。
- 歷史的經驗。二十年來改革開放歷史已經證明了鄧小平這一論斷是正確的。海外華人華僑共有三千多萬，分佈在世界各地。幾乎是哪里有海水，哪里就有華人。哪里有經濟的發展，哪里就有華裔。過去的幾十年的國內建設中，在政府的支援助和幫助下老一代華僑商人已經取得輝煌的成績，為我們新一代華裔樹立了愛國建設的榜樣，我們有什麼理由遲疑和徘徊呢？

在當今世界經濟全球化的趨勢下，華裔也應該在合作方式上最大限度的進行全球性的合作，取長補短，共同發展。試想，如果美國華裔將美國人的冒險性，德國華裔將德國人的嚴謹作風，日本華裔將日本人的靈活機智，再加上華裔本身的吃苦耐勞，聰明與剛強，攜手共同開

發中國的西部，將會在西部地區開發史上寫下華裔的新篇章。

中國有句老話：天時、地利、人和。華裔投資西部恰恰迎合了這天時、地利、人和的有利條件。西部開發已經拉開了序幕，西部正在等待著華裔投資，讓我們共同開發西部，共同發展，共同強大。