

在改革開放中前進的珠江三角洲

粵海企業集團有限公司董事長何克勤先生

感謝大會給我機會，向各位嘉賓介紹在改革開放中前進的中國廣東省珠江三角洲。

廣東是中國南部的一個沿海省份，陸地面積17.8萬平方公里，人口6,525萬。珠江三角洲是在珠江口被沖積而成的，包括廣州、深圳、珠海以及佛山、東莞、江門、南海、順德、番禺、中山、新會等31個市、縣。面積約佔全省的1/4，人口佔3成。我國實行改革開放的十多年來，廣東作為試驗區始終先走一步，國民經濟以年均兩位數字的速度增長，而珠江三角洲的增長更快，效益更加突出。從1980年到1992年，珠江三角洲社會總產值由261億元（人民幣，下同）增加到3,801億元，年均遞增25%；國民收入由110億元增加到1,180億元，年均遞增21.8%。在全省縣級經濟綜合實力評比中，珠江三角洲所屬縣佔了前十名的九個，前22名的17個。1992年，廣東有六項主要經濟指標排名在全國第一位。珠江三角洲是這“六個第一”的主力。即：全省國內生產總值第一，珠江三角洲佔全省的2/3；社會商品零售總額第一，珠江三角洲佔2/3；外貿出口第一，珠江三角洲佔4/5；財政收入第一，珠江三角洲佔7/10；還有國有單位固定資產投資額第一及第三產業增加值第一，可見珠江三角洲在全省以至全國經濟發展中所佔的位置。

珠江三角洲這十多年的經濟發展速度，不亞於亞洲“四小龍”六、七十年代經濟發展最快時期的增長率。按國內生產總值的口徑，從1960年到1980年的20年間，韓國經濟增長了4.8倍、台灣5.2倍、香港7.8倍、新加坡4.5倍，珠江三角洲僅從1980年到1990年的10年時間，便增長了6.1倍。即是說：亞洲“四小龍”用20年實現的經濟飛躍，珠江三角洲用了十年。珠江三角洲的巨大發展變化，已為舉世矚目。

雖然珠江三角洲在發展經濟中還存在著不少亟待解決的問題，但是，凡參觀考察過的外國人，都對她的發展速度感到驚奇；而少小離家的華僑、華人更是又驚又喜。驚的是她舊貌換新顏，不同往日；喜的是她前程如錦繡，目標可期。我在這裡，就個人的認識，通過介紹珠江三角洲變化這個側面，讓大家多一些了解祖國的變化，以紓解大家對家鄉的懷念。

——市場繁榮。珠江三角洲最早放開商品價格，讓國有、集體、個體一起參與流通領域競爭，設立各種集市行欄、貨棧、貿易中心，鼓勵外地企業來設店經營，迅速形成以珠江三角洲為中心的流通網絡，有的商品成行成市，如傢俬、建材、布疋等在路旁延綿數公里，遠近馳名，成交活躍。加上她的地理位置優越，是進出港澳的門戶，有三萬多家“三資”企業（中外合作、合資、外商獨資）和“三來一補”企業（來料、來件、來樣加工裝配和補償貿易）設在此地，內地各省、市和好些大企業都在這裡設有辦事處、營業部，萬商雲集，南來北往，內外交流，每天有兩萬多車次過路，每年有三千多萬人次過境，她已成為內商外商交易買賣、購物旅遊、參觀考察的熱點。這裡的工業品產銷比率都在95%以上，生產多少、銷售多少，外貿出口每年以27.88%的速度增加，社會商品零售額每年以20%的速度增長。

——新城鎮不斷湧現。中國改革是從農村開始的。珠江三角洲農村自從實行家庭聯產承包責任制後，被解放出來的大批勞動力迅速轉入鄉鎮企業，成為農村工業化的突破口，也為新城鎮的崛起提供了基本條件。在開放改革中，珠江三角洲以原有城市工業為基礎，聯同新興鄉鎮企業，充分利用外資，運用合資、合作、三來一補等形式，通過新建、擴建、老企業技術改造等途徑，加快了農村城鎮化以及城市工業現代化的進程。全區400多個城鎮，到處工廠林立，2,000多萬人口大半生活在城鎮裡。往日的鄉村今天在電力、交通、通訊、居住、購物、文化娛樂等方面比之大城市毫不遜色。農村也不再是以糧為綱，她們正朝著工、農、技、貿等多元產業結合的方向發展。一個個新城市湧現出來，形成每70平方公里就有一座城市的興旺發達景象。全區工業總產值已佔工農業總產值90%以上，第一二三產業的比重已發展為12:50:38。

——基礎設施上得快。珠江三角洲原是水網地帶，基礎設施差，妨礙經濟發展。多年實踐，大家懂得“路通財通”的道理，為了盡快把經濟搞上去，他們按照市場經濟要求，找到了“誰出錢，誰受益”、“以路養路”、“以

電養電”、“以橋養橋”等有償使用基礎設施的新辦法，突破了歷來國家出錢搞基礎設施的單一模式，採取國家、集體、個人、外資等多層次、多形式、多渠道集資的新模式，贏得了時間，取得了巨大成就。目前，珠江三角洲海陸空交通全面發展。全區擁有機場6個，萬噸級以上深水泊位30多個，通車公路里程近兩萬公里，建成大小橋樑上千座，主幹道已無渡口，新建的三茂鐵路和廣梅汕鐵路部分路段已通車運行，交通四通八達。現正在建設以廣州為中心，連接深圳、珠海的長達500多公里的珠江三角洲高速公路網，其中廣佛、廣花高速公路以及廣深珠的部分路段已通車。郵電方面，無論是開通的電訊線路容量，人均擁有電話量，國際電訊的通達量和覆蓋面，以及與此相適應的通訊設施，在全國都是第一的。特別是私人電話、移動電話、BB機、傳真機、特快專遞等迅速普及，表明珠江三角洲郵電通訊設施日趨完備。全區郵電業務量比1980年增加40倍，平均每年以40%的速度增長。至於電力，也是採用上述模式，國家新建大亞灣核電站，沙角A、B電廠作為骨幹，與此同時，大家動手辦電，大中小結合，核電、火電、水電並舉。1992年，廣東發電量比1979年增加了三倍，發電能力達到1,000萬千瓦，未來五年，每年將新增加裝機容量115萬千瓦，基本上緩解了經濟高速發展對用電的需求。目前，一大批新的能源電力、高速公路、鐵路地鐵、港口機場等基礎項目在建設中，投資環境將會得到進一步改善。

——外向型經濟高速發展。珠江三角洲以其地緣優勢，採取外經外貿為導向的發展策略，利用外資，推動經濟高速發展。這裡只講三筆帳：第一筆，到1992年止，累計全區利用外資135億美元，佔全省190億美元的70%；引入生產設備100多萬台（套），裝備兩萬個具有一定生產水準的工廠，全省有1/3工業品出口。第二筆：全區引入“三資”企業1.22萬家，從業人員171.6萬人，1992年出口值81億美元，佔全省出口總值的44%；“三來一補”企業兩萬家，年收工繳費10億多美元。第三筆，全區1992年對外出口150億美元，佔全省出口總值81%。全區經濟外向度已達52.52%。目前外資

投資還呈現以下特點：外資來源的國家和地區不斷擴大，項目規模增大，投資結構進一步優化，投資領域進一步拓寬，集中在基礎設施、高新技術以及第三產業項目。預見珠江三角洲的外向型經濟將會踏上一個新的台階。

——人民生活有了提高。只有一心一意抓經濟，才能使生產力發展，實力增強，生活提高。這是當地人們的共識。從1980年到1992年這個地區居民人均貨幣收入每年以19%左右的速度遞增，儲蓄存款每年增長39.23%，人民居住環境大為改善，去年人均國內生產總值達到12519元人民幣，處於全省和全國的前列。文化教育、衛生體育、科學技術、社會福利等事業也得到了發展，精神文明建設得到加強。人民生活水平可算進入小康。同時全區地方財政收入也大為增加，廣東淨上交中央財政1992年比1980年增長了8倍多，其中大部份來自珠江三角洲。

——人的觀念在轉變。珠江三角洲的重大變化，最重要的是人們思想觀念的轉變。因為沒有這個轉變，其他的變化就無從談起。現在，一切從實際出發的思想路線得到了人們的認同。以經濟建設為中心和發展社會主義市場經濟亦為大家所擁護。於是，處事看問題就與過往不同：比如珠江三角洲的基層幹部對上頭來的指示都是認真執行的，不過不是照搬，而是結合本地情況來貫徹，使之得到更好效果。有的應該辦的事雖然上級還未有指示，但只要對國家對本地都是有利的，他們也敢於先走一步。又如他們在競爭中懂得人才和知識的重要，因此敢於打破論資排輩等人事管理束縛，尊重知識，重用人才，下功夫去搜羅、培訓人才，並善於同外商合作，從中汲取別人的先進技術、營銷方法和管理經驗。再如他們敢於破掉鐵飯碗、鐵交椅，把企業推向市場，投入競爭，承擔風險，負債經營，在競爭中越滾越大，湧現出珠江水、廣東糧以及華寶空調、威力洗衣機、容聲冰霜、萬家樂燃氣爐具等一大批新型企業和行銷全國的商品。

上述情況表明，作為開放改革先走一步的珠江三角洲，是起到了應有的作用的。她探索改革開放、試辦經濟特區、發展外向型經濟的

經驗，已經幅射到沿海沿江沿邊及全國各地；她進行社會主義市場經濟和綜合改革的試驗已為內地所借鑑；她在加快經濟建設中形成的好些新觀念、新思路，已逐漸在各地產生積極效應。1984年和1992年鄧小平先生兩次視察廣東，充分肯定了廣東改革開放的經驗，均有力地推動了全國各地解放思想、加快建設社會主義市場經濟的步伐。

珠江三角洲的社會經濟發展獲得成功，基本的原因在於她在改革開放中始終堅持執行了中央賦予的特殊政策、靈活措施。而政策的成功，又有賴於實施政策的諸多條件，借用中國古人的話就是“天時、地利、人和”。

從天時來說，中國安定團結的政治局面，實行改革開放的基本國策以及八十年代以來國際產業格局大調整，為珠江三角洲的經濟成長提供了有利機遇。1979年國家確立改革開放路線，並允許廣東、福建先走一步，全國試辦四個經濟特區，三個設在廣東，珠江三角洲又佔兩個。加之國際經濟格局的變化，和西方國家產業結構的調整，促使世界經濟發展重點東移，這就使地處太平洋西岸的珠江三角洲，能以優惠的政策，靈活的措施，低廉的土地和勞力資源，穩定的政治環境等優勢，敞開大門，吸引大批的境外資本和人才技術，有力地加快了這個地區的經濟起飛和對外經濟貿易的高速發展。

講人和，首先是國家改革開放的政策深得民心，激發廣大人民群眾敢於衝破舊體制的束縛，努力發展社會主義市場經濟。這一政策同時也得到廣大海外僑胞、港澳台同胞以及外國朋友的贊同和支持。廣東在海外的華僑華裔、港澳同胞特別多，他們愛國愛鄉，長期以來通過投資、捐贈，提供科技、信息等眾多途徑積極支持家鄉建設，據不完全統計，改革開放以來單是華僑和港澳同胞向廣東省捐贈一項就達一百四十多億元人民幣。幫助廣東省城鄉興辦了許許多多的教育、科技、文化、交通、以及醫療等社會公益事業，從1979年至今年上半年，廣東省累計外商的直接投資中，海外華商華僑、港澳台同胞就佔了三分之二以上。因此，廣東尤其是珠江三角洲外向型經濟的迅速

發展，是同廣大海外華商華僑、港澳台同胞的積極支持和合作密不可分的。

講地利，珠江三角洲緊鄰港澳而得天獨厚。香港是國際貿易、金融、信息中心，遠東航運中心，這就使與之毗鄰的珠江三角洲有一個通向國際市場的跳板和獲取資金、技術、信息、市場、管理方法乃至市場經濟觀念的渠道，有利於珠江三角洲的改革開放和經濟發展；而改革開放中的珠江三角洲，則以其政策優惠、成本低廉、市場廣闊、交通便利成為港澳商人投資內地的首選之地。珠江三角洲引入的外資中，港澳佔三分之二以上；進出口貿易，港澳佔八成以上。三萬多個“三資”企業和“三來一補”企業中，港澳佔七成。目前，這種合作關係在深度和廣度上都得到了發展，已經從前幾年帶互補性的合作，發展成高層次的結構性的經濟合作。過去的“前店後廠”已為現在的互為基地、互為市場所替代，合作領域涉及工業、農業、貿易、金融、交通、能源、房地產、科技、法律、信息等方面。在經濟關係上可以說“你中有我，我中有你”，密不可分。

應該承認，珠江三角洲目前的經濟發展水平與西方發達國家相比，與亞洲“四小龍”相比，還差了一大截，技術水平有待提高，人才急待充實，投資環境、法律法規仍需進一步完善。珠江三角洲的人們，為了創造更美好的明天，他們正在充分運用上述各項條件，堅持開放、深化改革，再造優勢。在許多的計劃、措施中，我覺得有兩點是重要的。一是讓股權，包括把國有企業、集體企業的股權對外資、對社會轉讓；二是讓市場，根據有關政策，增加“三資”企業產品的內銷比例。這樣，將會吸收更多的外資和社會資金，集中這些資金用於加快基礎設施建設，改善產業結構，發展資本密集和技術密集生產，進一步提高生產力和競爭能力，把珠江三角洲經濟推向現代化，進一步參與國際競爭。這樣做的同時，也有利於國有企業經營機制的轉換，有利於改善企業同行政的關係，使行政管理部門更好服務和促進經濟發展。作為廣東省駐港經濟機構的粵海企業（集團）有限公司，將一如既往，誠心誠意地

同珠江三角洲一道，繼續與港澳台同胞，海外華商華僑真誠合作，共創更好的明天。

嘉賓們：珠江三角洲、廣東和全中國各地這十多年來改革開放所帶來的變化是很大的，很多的，我今天只講珠江三角洲，是希望通過這個點使大家多一些了解中國的變化。即使是講珠江三角洲，也難免掛一漏萬。中國有句古

語：百聞不如一見。按照大會議程，明天將分別到珠江三角洲各地考察，到時他們會生動地向大家介紹，彌補我講的不足。通過耳聞目睹，希望各位對廣東、對珠江三角洲的經濟建設提出寶貴的批評和建議。

謝謝大家！