

各位阁下，各位嘉宾，女士们，先生们，下午好！

首先我想感谢组委会让我一个机会分享我的想法。我感到十分荣幸。

我今天所讲论是有关在亚洲华裔社区的企业精神和伙伴关系，如何与中国企业家合作而为亚洲地区的和平发展做出贡献。在我从政之前，建立并管理过一些小型的房地产公司，专门建设经济适用房子。我当时也是一个企业家，但肯定不跟大部分的观众们相等的企业规模。不过，我学到了一些宝贵的和昂贵的创业经验与教训。毫不奇怪，大部分的教训是我从我的华人朋友学到的。

第一个经验教训是，创业精神和伙伴关系是没有矛盾的概念，而是相辅相成的现实。这是什么意思？我不直接解释，而把菲华裔聯总会举例为例证。菲华裔聯总会的成员包括很多菲律宾著名的企业家，它不仅符合当地华人商界的利益，更重要的，它也是有益于菲律宾社会。这不只是当地的企业家之间为发展自己的商业利益的伙伴关系，同时也是企业家和菲律宾社会为国家发展的伙伴关系。我确信，所有亚洲国家都有相同的组织，而有了这种组织使这些国家都更好。

这对亚洲地区意味着什么呢？没有中国商人和他们在这些国家设立的商业社区，就没有亚洲国家之间的贸易历史。跨界和亚洲地区的投资是依靠一个复杂但运作良好的当地华裔区域网络和企业集团引导的。当今，这些海外华裔集团也一直是中国大陆最大的投资者之一，并与自己和家乡的关系做投资。最近，我们看到大陆企业在亚洲地区国家创业。在许多事例下，他们与当地华人团体和企业合作而获得了蓬勃发展。对于海外华人或大陆企业来说，和当地华人商业合作是个合理的逻辑。当地人提供本地知识和当地的关系网络。这又是我从我的华人企业家朋友们学到的另一个宝贵的经验教诲：成功的企业由良好的关系为基础。

这是一个许多依靠规则和合同而没有人情味的西方人不熟悉的制度。这可能在他们自己的国家是可行，但亚洲人是与个人而不是机构谈商业的。因此，我们所有的业务需求一从寻找机会至签订交易一取决于个人关系。在亚洲，所有的业务是以个人关系为基础的。我已讲了关于良好的关系为企业家精神和伙伴关系的基础。这与中国和亚洲有何关系呢？更重要的是，如何能有助于该地区的和平发展？

要回答这个问题，让我引述中华人民共和国国家总理温家宝在 2007 年 3 月向全国人民代表大会发表演说时说的：“一个舰队的速度并不是以最快的船只确定，而是由最慢的船只来决定。”

温总理是指改善贫民的生活条件对社会的整体利益。我相信它也能适用于在亚洲发展中国家和整个地区。您们都是商人；您们都知道，没有一个企业能够在衰退中的社会发展。国家之间也是如此。一个国家的邻国都贫困的话，该国怎样繁荣？中国是世界上最多周边国的国家。它有 29 个邻国，其中同 15 个国家有著共同的边界。中国比任何其它国家理解，只能邻国繁荣才能得到自己的兴旺。因此，中国领导人采取的方针为“与邻为善，以邻为伴”以及“睦邻，安邻，富邻。”

中国企业长期促进亚洲国家之间的商业关系。在一个很现实的意义上来说，中国商船在一个西方殖民势力分裂亚洲的那段期间持续了亚洲贸易。现在，随着中国和平崛起给海外华裔以及来自大陆的业务所带来的机遇，我们再次看到中国企业领导区域经济的一体化。这种一体化将是关键于地区的和平发展。无疑的，在不同亚洲国家的华裔企业之间以及与中国国内企业之间，已有许多成功的合作经营。但是，当我们认为我们只是在经济一体化进程的开始（其实，中国东盟自由贸易区将于明年才生效），我们就会认识到了该地区的大部分利益尚未享受到。到此，我从我的华人朋友们所学到的第三个经验教训是：成功的企业首先为它们的社区服务。

到目前为止，亚洲华人企业家的目标是明确的。中国企业将导致该地区的经济一体化和迎接一个和平发展的时代。然而，这一设想不是没有问题的，而这些挑战在很大程度上是由于企业和政府之间关系的变化，特别是在提供公共服务方面。

90年代开始，许多亚洲国家政府，或者是因为资金不足或因为对市场不问是非的信念，把关键公共服务，如电力，供水和收费道路的管理割让给私营企业，只保留着监督的权力。在许多情况下，这种模式一直运作良好，但对一些人来说，必须采取新方法。在这几件例子，公私伙伴关系成了家常便饭。公私伙伴关系很简单。在开展一个项目，政府和企业承担不同但相互协调的角色，以确保圆满完成任务。当职责含糊不清或不协调时，就会出现这个问题。模糊导致混乱和误会，可能反过来导致滥用。有时，由于工程的规模，政策不一致，以及治理体制的结构脆弱所产生的综合效果，导致项目的失败和紧张的关系。因此，我从我的华人朋友们所学到的最重要的经验教训是：成功的企业是一个良好的价值观的成果。我们在亚洲与西方人不同的是，我们没有“买成协议”的习惯。辛勤工作，耐心，节俭和互惠等价值观的这一些中国传统，使我们对机会来得容易持怀疑态度。这种财富来得容易去得快。随着企业环境的迅速演变，这些准则仍然指导我们未来的商业行为。这一套道德观还将成为区域经济一体化和我们都渴望的和平发展的坚实基础。

在这一点上，我想提供我个人为通过华人企业精神引导世界繁荣的建议。

我向中国及亚洲各地华裔的各自商业团体提交如下建议，让他们考：

1) 成立永久研究各地华裔企业为重点的研究小组，以及牵涉商家的跨境活动。理想的情况下，这些研究小组应为一个商业学校，政府学校和中华文化学院之间的伙伴关系组成的。这是为了总结经验教训，确立最佳做法，也能作为一个支持当地华裔活动的资源。在我的母校，Ateneo 大学，所有三个机构已经存在。他们只需要动力，方向和当地华人商界的赞助，以确定这些研究小组。我会很荣幸地在菲律宾协助安排试验组。

2) 为促进对中国和各地区华裔企业更深入的了解，从这些研究团体之间成立交流项目。

3) 成立一个亚洲华裔学院；该学院的目的将把亚洲华裔知识收集与制度化。这不仅是一个华裔之间可用的资源，也能起著各地区华人商业团体的桥梁作用。此外，它将能变成世界理解华裔模式的企业家精神的主要推动者。

为什么要如此建议呢？是因为华裔企业家是亚洲发展的主导力量，很值得我们的瞻望。我们一贯都是效仿西方的商业模式。现在我们应当致力于我们自己所具有的特点。

最后，让我总结我这个讲话的主题：创业精神和伙伴关系，中国和亚洲其他地区。企业家精神和伙伴关系，是在亚洲和中国商业团体的动力。由于商业界的网络一直是贸易和整个地区的投资的首要环节，它最适合带领区域经济一体化和地区和平发展。亚洲国家和中国已经看到这一点，使之建立框架。东盟中国自由贸易区是这种合作的最好例子。

中国国家主席胡锦涛说过：“亚洲是我们共同的家园。中国的发展和亚洲息息相关。”

所有亚洲国家都接受了这一观点。这样做，我们亚洲人了解，发展我们的共同家园需要共同的努力。我们这个地区的华人企业家，早就明白这一点；他们的网络之间一直在亚洲各国的经济架

起沟通的桥梁。因此，华人企业家带领亚洲的经济一体化和和平发展是理所当然的。

谢谢大家，並祝大家下午好。