

雲頂領軍環球旅遊業  
-- 雲頂香港有限公司總裁蔡明發先生演講

各位嘉賓,女士們,先生們,

下午好!

今天我很榮幸可以代表雲頂出席第 10 屆世界華裔大會，與世界各地的傑出華人代表共聚一堂！

雲頂集團是什麼？在我今天的講話開始之前，請允許我先簡單介紹一下雲頂集團 → 雲頂集團簡介投影片

女士們,先生們,說起菲律賓，有幾樣東西我真的不喜歡。第一，就是飲食，第二就是交通堵塞，另外一個應該是商業環境。但我要強調的是這是多年之前菲律賓給我留下的印象，我必須承認，當時我對她的評價還停留在注重形式多於實質的階段。

或許如此，十幾年來，我再也沒有踏上菲律賓的土地。直到去年年初，我才再次來到這裏，研究在這裏的投資發展計畫。

可是也就從那時開始，正如我的好朋友--安德集團（AGI）的總裁蔡宜良先生所說的，我成了推銷菲律賓的最佳推銷員。

我想你們肯定很奇怪為什麼我們，為什麼雲頂會選擇這裏？只是因為我們喜歡菲律賓這麼簡單嗎？

請大家思考一下，什麼是一個國家最重要的資源和財富？我認為就是她的子民！而菲律賓就是一個最典型的代表。

菲律賓的人口約九千二百萬，其中擁有高學歷的青壯年人力資源和新晉的中產階層，因此，菲律賓将会有更强劲更持续性的增長。

而菲律賓政府在旅遊投資方面的開放政策也是一個相當吸引人的因素。這一有利的政策可以充分借助菲律賓的文化背景優勢發展休閒，旅遊和酒店服務業，不僅是因為菲律賓人有著這個行業最需要的熱情和友善，還有他們天生的資質和多才多藝令他們在休閒娛樂業的優勢更加明顯。

實際上，雲頂香港已經將後勤部門從馬來西亞搬到馬尼拉，這也是我們對菲律賓充滿信心的有力證明！

另一個吸引我們的原因是菲律賓金融市場的堅挺和復原能力。銀行如 **BDO, Metrobank and RCBC** 不但度過了 1997 年的亞洲金融風暴，而且越來越強大。這也成為菲律賓銀行成功度過去年全球金融危機的關鍵，避免了信貸危機，保持穩健的帳目的和充足的流動資金。我不知道還有其他哪個地方，可以為我們的項目籌得兩億美元的資金，尤其是在過去 18 月的金融危機的陰影中，而且很多知名的國際銀行已經成為國有資產的情況之下。我经常笑称这些银行是为皇室服务的国家特工 007。

一个重要的原因，為什麼我們選擇這裏？因為這裏的銀行有充足的流動資金，越來越多的中產，融資能力還有擁有高學歷的人力資源。

象所有的外國投資者一樣，我坚信有一個好的當地的合作夥伴對我們來說極為重要。

所以，我們真的很幸運我們可以找到一個象吳聰滿（**Mr. Andrew Tan**）和安德集團(**AGI**)這麼好的夥伴。

我們的合作，將安德集團(AGI)在地產界和快速消費品行業的專業優勢和雲頂在休閒，娛樂，旅遊和酒店服務業的經驗和專長完美的結合在一起，可以說配合的天衣無縫。我們合作的結晶馬尼拉雲頂世界，是菲律賓首個大型綜合娛樂度假勝地，這個旗艦項目包括三間酒店，菲律賓最大的賭場，高級購物中心、四間高端電影院及一個多功能歌劇院，還有更多可以提供各種娛樂之設施。這還僅僅是一個開始，不久我們就將開始另一個新項目馬尼拉灣雲頂世界。

在Pagcor以及領導人Efraim Genuino的遠見卓識之下，占地57公頃的馬尼拉灣綜合城市項目（Manila Bayshore Integrated City），將發展成爲包括一間六星級酒店、一個主題公園的標誌性娛樂及商業設施，以及我們所期待的更多功能和設施，它必將帶領菲律賓的旅遊業進入一個新的發展階段。

現在，我有必要說，菲律賓的食物挺好吃的。有幾間餐廳我想推薦，People's Palace for Thai food, Felix for modern Filipino Western 和 Zao for Vietnamese 。

菲律賓的交通情況也正在改善，營商環境對我們來說不錯！而作爲企業，我們應該令營商環境變得更好。

正如Mcarthur將軍所說，I shall Return!  
是的，我們已經回來了！

最後，我有一個個人的感想，那就是我仍然不喜歡這裡的大塞車，但是有一樣東西我可以肯定我一直都很喜歡，那就是菲律賓人！

謝謝！

