

新加坡內閣資政李光耀先生在大會上的講演全文

(在新加坡錄影)

墨爾本 - 1999 年 10 月 7 日

墨爾本的華人企業家必須同澳洲其他城市的華人企業家競爭，才取得了第 5 屆世界華裔大會的主辦權。今天，在澳洲的每一個大城市裏，都有一個朝氣蓬勃的華人社群。這些華人社群不再集中在唐人街，他們已散佈到郊區，並且在商場、專業領域、大學，同時也逐漸在州和聯邦政治中，享有充分的代表。

世界其他地方也出現了同樣的趨勢。華裔移民在加利福尼亞州矽谷所扮演的角色，就是一個很突出的例子。貝克萊加利福尼亞大學的一名教授在 1999 年 6 月 24 日的《華爾街日報》上就提到亞裔移民企業家如何正在協助改變矽谷，以及有幾乎 25% 自 1980 年以來創建的高科技公司是由華裔和印度裔移民所管理。單單華裔移民就占了超過 17%。這些數位恐怕不能很好地反映移民企業家的貢獻，他們當中有許多在由美國出生企業家管理的公司工作。最近幾年，有越來越多這類公司已由亞洲人管理。矽谷的亞裔移民不僅在技術上有所專長，他們的管理才能也得到認可。矽谷所發生的情況也逐漸在北美的其他地區出現。在世界各地，華人企業家在環球經濟中扮演著越來越重要的角色，世界華裔大會之所以日益壯大，部分原因是因為這些年來，有大批華裔人才從臺灣、香港和東南亞移民到澳洲、紐西蘭、北美洲和歐洲等地。自 1979 年中國開放經濟以來，大陸中國人外流的人數也不斷增加。

不論他們身在何處，華人都保持著一些基本的價值觀—如大家庭關係、良好的職業道德、高儲蓄的習慣、要在教育上取得卓越表現、感到對家庭和朋友有義務等。不論他們定居何處，這些華人的特性始終持續和被保留。華族文化很堅固，不受政治制度所影響，這些是為什麼中華文明能夠延續至今的一個原因。

華人勤勉，對科學與數學具有天分，同時能夠保持在世界各地的巨大聯絡網，這使他們能為 21 世紀的知識型經濟作好充分的準備。太平洋兩岸的華裔科學家、軟體工程師和企業家在高科技領域裏取得了越來越顯赫的名聲，正好說明了這種趨勢。

雖然華人的價值體系中很多觀念都適用於當前的經濟情況，但有一些卻再也不管用了。當一家企業的成長超越某個水平時，其運作就會變得更加複雜。如果這些企業家要與時並進，就必須願意廣招人才，讓他們擔任負重責的職務。不過，這種需要往往因創立有關企業的家族擔心會失去控制權而受到阻撓。

在下一個世紀裏，華資企業應該擺脫家族管理，轉而由專業人員管理，這是很重要的。那些業務複雜而有需尋找國際人才的企業，尤其有這個必要。要在金融和高科技領域裏發展世界級的企業，專業管理人員必須能自由決定如何對不斷改變的環境作出反應。

在新加坡，最成功的企業中有許多是同政府有關聯的公司，如新加坡航空公司、新科技、新加坡發展銀行、勝寶旺和吉寶。人員的聘請和擢升完全以個人的才能為根據。這些公司正逐漸地招攬國際人才，因為新加坡必須擴大其人才的來源。最近幾個月裏，我們對金融業實行

了一系列改革，目的在於把家族擁有權和家族管理權加以分開，這是為了使新加坡的主要銀行，在我們開放銀行業時，能為更加激烈的國際競爭作好準備。

要從家族管理過渡到專業管理並非易事。這與根深蒂固的文化本能相抵觸。那些無法在這方面向前跨越的華資企業，將無法在環球市場上競爭。華人企業家面對的另一個重大挑戰，是政治效忠的問題。中國以外的華人應把個人的政治和本身的文化分開，這是十分重要的。因此，每當我們每隔兩年在這大會上聚首時，我們是以華人企業家，而不是以中國人的身份出席的。這可是易說難行，因為文化上的情感有時會影響到我們的政治反應。比如今年 5 月中國在貝爾格萊德的大使館被炸的事件。許多西方人士在不需要證據的情況下就認為這是一次意外事故，因為美國政府或北約沒有任何理由要轟炸中國大使館。然而，許多華人，實際上許多東亞人卻對轟炸事件是由於使用舊地圖而造成的這樣的解釋，感到懷疑。在新加坡，華文報章所發表的論點和英文報章的大不相同。這些不同的情感牽引力，是生活中的一個現實，我們必須注意到它們的存在。

當指責中國盜取美國核子武器機密的考克斯報告書發表時，許多華裔美國人感到憤怒，他們立即察覺到這是出於種族偏見。本身屬於少數西班牙裔的美國能源部長裏查森得費一番唇舌來向在能源部核子實驗室工作的亞裔美國人保證他們不會受到種族歧視。他必須作出這項保證，因為很多在洛斯阿拉莫斯（Los Alamos）主要核子武器研究實驗室工作的科學家是華裔。然而，擔任敏感職位的科學家如今必須先通過測謊器的測試，而這是從來沒有過的。

移居海外的華人應該對他們所屬的新家園在政治上完全效忠，這是非常重要的。在東南亞，這個歷史進程自第二次世界大戰以來就經歷許多曲折變化。今天，泰國大半的國會議員是華裔泰國人。在泰國和菲律賓，華裔和當地人在公共和私人部門，在社會各層面都不分彼此地打成一片。很多華裔和當地人也相互通婚。

在澳大拉西亞、北美洲和拉丁美洲，有越來越多的華人參與地

方和國家政治。隨著這些華人社群在他們的新家園裏進一步紮根，當華人企業家在環球經濟中進行跨國界的合作時，便不會感到那麼不自在。

我祝墨爾本的大會成功。